



RAPP



Transportmanagement/Logistik

Herausforderungen angehen und Handlungsspielräume nutzen

Wer seine Ziele kennt und diese mit Nachdruck verfolgt, schafft damit Handlungs- und Gestaltungsspielraum, welcher es erlaubt, das Logistik-Transportgeschäft zu entwickeln und zu lenken.

Sie sind ein Unternehmen, welches Logistik und Transportdienstleistungen auf dem Markt einkauft oder solche erbringt. Als prozessorientierte Organisation sind Sie mit Kunden, Lieferanten und Partnern vernetzt sowie mit dem operativen oder strategischen Management des Logistik-Transportgeschäftes konfrontiert. Sie bewegen nicht nur Waren, sondern auch Informationen und verfügen über spezifische Ressourcen. Die Kosten, die Sie hierfür bezahlen, sind bedeutend und Ihnen liegt daran, die Leistungen effizient, nachhaltig und transparent zu erbringen.

Es stellen sich u.a. folgende Fragen: Wie gelingt es, die Transporte wirtschaftlicher zu erbringen? Welche Ansätze existieren auf der Kostenseite, welche auf der Pricing-Seite? Lohnt es sich, die Leistungen selbst zu erbringen, oder ist die Zusammenarbeit mit einem Partner erfolgsversprechender? Wenn ja, welche Kooperationen sind geeignet und welche Implikationen hat das? Wenn nein, wie kann die eigene Transportorganisation nachhaltig, innovativ

und zukunftsfähig weiterentwickelt werden? Wie geht mein Unternehmen mit dem Thema CO₂ im Transport um, was ist zu tun?

Wer seine Ziele kennt und diese mit Nachdruck verfolgt, schafft gute Voraussetzungen für den Erfolg. Sie verfügen über Handlungs- und Gestaltungsspielraum, welcher es Ihnen erlaubt, das Logistik-Transportgeschäft zu entwickeln und zu lenken. Sie benötigen einen Partner, der Sie in Ihren Vorhaben mit Kompetenz, Kraft, Energie und zusätzlicher Kapazität unabhängig unterstützt.

Gerne begleiten wir Sie auf diesem Weg. Gemeinsam konkretisieren wir zusammen mit den Mitarbeitenden Ihres Unternehmens Konzepte, Ziele, Strategien und Massnahmen mit einem kurz-, mittel- bis langfristigen Horizont und unterstützen Sie bis zum Schluss bei dessen Umsetzung.

Leidenschaftlich engagieren wir uns für innovative und nachhaltige Lösungen.

Ihr Nutzen

Wir begleiten Sie von der Auslegeordnung über die Entwicklung von Konzepten und Strategien bis hin zur Umsetzung und zum Controlling von Massnahmen. Damit leisten Sie zusammen mit uns einen Beitrag zu einem effizienten und umweltfreundlichen Transport.

- Prozesse optimieren und Kosten einsparen
- Qualität der Transportdienstleistungen verbessern
- Wettbewerbsfähigkeit verbessern
- Nachhaltigkeit sicherstellen resp. steigern

Durch unsere Mitarbeit in Ihrem Unternehmen sorgen wir für praxistaugliche und umsetzbare Lösungen.

Unsere Dienstleistungen

1 Screening-Check

- Ist-Analysen im Unternehmen zu Transport (Mengen, Leistungen, Ressourcen, CO₂ und Energieverbrauch im Transport, Prozesse, IT-Unterstützung, Wirtschaftlichkeit)
- SWOT-Analyse (Chancen-Risiken, Stärken-Schwächen), Identifikation von Problemen/Konflikten und des Handlungsbedarfs
- Massgeschneiderte Umfeldanalysen für das Unternehmen hinsichtlich relevanter Trends und Einflussfaktoren (Fokus Strasse/Schiene, Verkehr, Regulation)
- Chancen-Risiken-Analysen
- Auslegeordnung von Strategien und Lösungsansätzen, Vorbereitung Zielklärung
- Durchführung von Workshops innerhalb des Unternehmens

2 Strategie / Konzept

- Aufbereiten von SWOT-Analysen für die strategische Diskussion
- Klären der Einflussmöglichkeiten und Handlungsspielräumen
- Ermitteln von Zielen und Stossrichtungen
- Identifikation von strategischen Optionen und Entwicklung von Konzepten
- Entwicklung und Evaluation von Massnahmen nach Handlungsfeldern
- Ausarbeiten von Aktions- und Umsetzungsplänen (Road maps)
- Durchführung von Workshops innerhalb des Unternehmens

3 Konkretisierung und Umsetzung von Massnahmen

- Konkretisierung und Optimierung von Massnahmen
- Begleitung oder Erarbeitung von Machbarkeitsstudien
- Erarbeiten von Pflichtenheften für die Evaluation von Umsetzungspartnern
- Ausschreibungsstrategien und Ausschreibungen
- Controlling, Monitoring mit Nachevaluation von Massnahmen
- Externe Umsetzungsprojektleitung, Führung von Teams und Berichterstattung gegenüber der Geschäftsführung (nur, falls Leistungen aus Pkt. 1 oder 2 auch bereits erbracht wurden)

Ihre Ansprechpartner für Transportmanagement/Logistik

Rapp AG
Max-Högger-Strasse 6
8048 Zürich

T +41 58 595 72 30
rappzh@rapp.ch

www.rapp.ch



Philipp Meyer

Leiter
Betrieb und
Logistik



Jan Lordieck

Projektleiter
Mobilität und
Logistik