



## Transportmanagement

# Herausforderungen angehen und Handlungsspielräume nutzen

Wer seine Ziele kennt und diese mit Nachdruck verfolgt, schafft damit Handlungs- und Gestaltungsspielraum. Dabei hilft ein effizientes und ressourcenschonendes Transportmanagement.

Sie sind ein Unternehmen, welches Transportdienstleistungen auf dem Markt einkauft oder solche erbringt. Als prozessorientierte Organisation sind Sie mit (End-)Kunden, Lieferanten und Partnern vernetzt sowie mit dem operativen oder strategischen Management des Transportgeschäfts konfrontiert. Sie bewegen nicht nur Waren, sondern auch Informationen und verfügen über spezifische Ressourcen. Die Kosten, die Sie hierfür bezahlen, sind bedeutend und Ihnen liegt daran, die Leistungen effizient, nachhaltig und transparent zu erbringen.

Es stellen sich unter anderem folgende Fragen: Wie gelingt es, die Transporte wirtschaftlicher zu erbringen? Welche Ansätze existieren auf der Kostenseite, welche auf der Pricing-Seite? Lohnt es sich, die Leistungen selbst zu erbringen, oder ist die Zusammenarbeit mit einem Partner erfolgsversprechender? Wenn ja, welche Partner passen zum Unternehmen und welche Implikationen hat das? Wenn nein, wie kann die eigene Transportorganisation nachhaltig, innovativ und zukunftsfähig wei-

terentwickelt werden? Wie geht mein Unternehmen mit dem Thema CO<sub>2</sub> im Transport um, was ist zu tun?

Wer seine Ziele kennt und diese mit Nachdruck verfolgt, schafft gute Voraussetzungen für den Erfolg. Sie verfügen über Handlungs- und Gestaltungsspielraum, welcher es Ihnen erlaubt, die Transporte zu entwickeln und zu lenken.

Sie benötigen einen Partner, der Sie in Ihren Vorhaben mit Kompetenz, Kraft, Energie und zusätzlicher Kapazität unabhängig unterstützt. Gerne begleiten wir Sie auf diesem Weg. Gemeinsam konkretisieren wir zusammen mit den Mitarbeitenden Ihres Unternehmens Konzepte, Ziele, Strategien und Massnahmen mit einem kurz-, mittel-bis langfristigen Horizont und unterstützen Sie bis zum Schluss bei dessen Umsetzung.

Leidenschaftlich engagieren wir uns für innovative und nachhaltige Lösungen.

## Ihr Nutzen

Wir begleiten Sie von der Auslegeordnung über die Entwicklung von Konzepten und Strategien bis hin zur Umsetzung und zum Controlling von Massnahmen.

Damit leisten Sie zusammen mit uns einen Beitrag zu einem effizienten und umwelt-freundlichen Transport.

- Prozesse optimieren und Kosten einsparen
- Qualität der Transportdienstleisungen verbessern
- Wettbewerbsfähigkeit stärken
- Nachhaltigkeit sicherstellen resp. steigern
- Erhöhung der Kundenzufriedenheit

Durch unsere Mitarbeit in Ihrem Unternehmen sorgen wir für praxistaugliche und umsetzbare Lösungen.

## Unsere Dienstleistungen

### 1 Screening-Check

- Ist-Analysen im Unternehmen zu Transport (Mengen, Leistungen, Ressourcen, CO<sub>2</sub> und Energieverbrauch im Transport, Prozesse, IT-Unterstützung, Wirtschaftlichkeit)
- SWOT-Analyse (Chancen-Risiken, Stärken-Schwächen), Identifikation von Problemen/Konflikten und des Handlungsbedarfs
- Massgeschneiderte Umfeldanalysen für das Unternehmen hinsichtlich relevanter Trends und Einflussfaktoren (Fokus Strasse/Schiene, Verkehr, Regulation)
- Auslegeordnung von Strategien und Lösungsansätzen, Vorbereitung Zielklärung
- Durchführung von Workshops innerhalb des Unternehmens

### 2 Strategie / Konzept

- Aufbereiten der Resultate aus Schritt 1 für die strategische Diskussion
- Klären der Einflussmöglichkeiten und Handlungsspielräumen
- Ermitteln und Festlegung von Zielen
- Strategieentwicklung
- Ableiten von Stossrichtungen nach Handlungsfeldern
- Durchführung von Workshops innerhalb des Unternehmens

### 3 Konkretisierung und Umsetzung von Massnahmen

- Ausarbeitung konkreter Massnahmen
- Aktionsplan mit Prioritäten festlegen (Road-map)
- Erarbeiten von Pflichtenheften für die Evaluation von Partnern
- Ausschreibungsunterlagen erstellen und Ausschreibungen durchführen
- Umsetzung der Massnahmen begleiten
- Controlling, Monitoring mit Nachevaluation der einzelnen Aktionen
- Berichterstattung gegenüber der Geschäftsführung / Auftraggeberchaft

Ihre Ansprechpartner für  
Transportmanagement/Logistik



Rapp AG  
Hochstrasse 100  
Postfach  
4002 Basel

T +41 58 595 77 77  
[info@rapp.ch](mailto:info@rapp.ch)

[www.rapp.ch](http://www.rapp.ch)

Andreas Koch

Leiter  
Betrieb und Logistik

Jan Steinegger

Stv. Leiter  
Betrieb und Logistik